

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО**  
**«НЕНЕЦКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ»**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**ОАО «НЕНЕЦКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ»**  
**за 2006г.**

**ОГЛАВЛЕНИЕ**

<b>I. Общие сведения.....</b>	<b>3</b>
<b>II. Характеристика деятельности органов управления.....</b>	<b>5</b>
<b>III. Деятельность ОАО «Ненецкая нефтяная компания» в рамках соглашения о разделе продукции «Харьяга» в 2006г.....</b>	<b>6</b>
<b>IV. Отчет о выполнении основных показателей деятельности ОАО «Ненецкая нефтяная компания» за 2006г.....</b>	<b>11</b>
<b>V. Основные факторы риска, связанные с деятельностью общества в 2006г.....</b>	<b>12</b>
<b>VI. Варианты развития ситуации в СРП и перспективы участия ОАО «Ненецкая нефтяная компания».....</b>	<b>15</b>

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Открытое акционерное общество "Ненецкая нефтяная компания" - нефтегазовое предприятие, которое обладает статусом компании со 100% участием Ненецкого автономного округа как Субъекта Российской Федерации.

Общество создано в 1998 году специально для представления интересов округа в Соглашении о разделе продукции по Харьягинскому проекту между Россией в лице правительства и администрации НАО и компанией "Тоталь Разведка Разработка Россия" /дочерняя структура французской нефтяной компании, которое было подписано 25 декабря 1995 года.

В соответствии с указанной стратегической целью ОАО «Ненецкая нефтяная компания» выполняет следующие задачи:

- Представление интересов государства и управление, по поручению Ненецкого автономного округа как Субъекта Российской Федерации, доли российского участника в рамках СРП.
- Регулирование вопросов взаимодействия и сотрудничества с зарубежными партнерами а рамках СРП «Харьяга».
- Обеспечение стабильного развития Общества.
- Повышение эффективности отдачи от проекта СРП «Харьяга».

Общество проводило работу по освоению Харьягинского месторождения совместно с предприятиями нефтегазового комплекса Франции и Норвегии.

Приоритетными направлениями деятельности Общества остаются – сотрудничество и взаимодействие с компанией Тоталь Разведка Разработка Россия (Франция) и Норск Гидро (Швеция, Норвегия) в рамках Соглашении о разделе продукции, выполнение функций уполномоченной Ненецким округом организации при реализации СРП, а также поиск и проработка перспективных и инвестиционно привлекательных проектов.

Название организации	<u>ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ</u> <u>ОБЩЕСТВО</u>
	<u>«Ненецкая нефтяная компания»</u>
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации	№ 513 серия НО от 01 июля 1998г.
Номер и дата свидетельства о внесении записи в ЕГЮЛ о юридическом лице, зарегистрированном до 01 июля 2002г.	Свидетельство серия 78 №0040034923
ОГРН	1037843093045

ИНН/КПП	8300004314/298301001
Юридический адрес	166000, Россия, Архангельская область, Ненецкий АО г. Нарьян-Мар, Ленина ул., д. 27 «В»
Почтовый адрес	166000, Россия, Архангельская область, Ненецкий АО г. Нарьян-Мар, Ленина ул., д. 27 «В»
Телефон/факс	т. (495) 228 76 50, факс (495) 228 76 52
Адрес электронной почты	<a href="mailto:info@noilco.com">info@noilco.com</a> info@noilco.ru
Размер уставного капитала	100 000
Общее количество акций	100 000
Номинальная стоимость акций	1,00
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации	1-01-00824-D от 15 сентября 1998 года
Количество привилегированных акций	нет
Доля Администрации Ненецкого автономного округа как Субъекта РФ	100%
Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом («золотой акции»)	нет
Полное наименование и адрес аудитора	Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская фирма «ОСБИ». Адрес: 121099, г. Москва, Новинский бульвар, д. 11А, стр. 1, комн. 13.

## **II. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ**

### **Общее собрание акционеров**

Протоколом №1 от 30 мая 2007 г. годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Ненецкая нефтяная компания» приняты следующие решения:

1. Утвержден годовой отчет ОАО «Ненецкая нефтяная компания» за 2006 год, предварительно утвержденный советом директоров общества (протокол № 12 от 20.04.2007);

2. Утверждена годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) ОАО «Ненецкая нефтяная компания» за 2006 год;

3. Решено в связи с отсутствием прибыли ОАО «Ненецкая нефтяная компания» по финансовой деятельности за 2006 год дивиденды по акциям не выплачивать, рекомендованно советом директоров общества (протокол №12 от 20.04.2007);

4. Подтверждены полномочия и состав совета директоров ОАО «Ненецкая нефтяная компания», ранее назначенного Распоряжением Управления государственного имущества Ненецкого автономного округа №28 от 02.03.2007г.;

5. Избрана ревизионная комиссия ОАО «Ненецкая нефтяная компания»;

6. Утвержден аудитором ОАО «Ненецкая нефтяная компания» на 2006 год ООО «Аудиторская фирма «ОСБИ».

### **Совет директоров Общества**

Совет директоров ОАО «Ненецкая нефтяная компания» состоит из пяти членов. Состав совета директоров по состоянию на 31.12.2006г.

Членами Совета директоров являются:

- Бобовников Александр Львович- И.о. первого заместителя главы администрации Ненецкого автономного округа. Акциями общества не владеет.
- Брунич Николай Григорьевич- Генеральный директор. Акциями общества не владеет.
- Джафаров Искандер Садыхович-советник генерального директора ОАО «Газпромнефть». Акциями общества не владеет.
- Потапенко Валерий Николаевич- Глава Администрации Ненецкого автономного округа. Акциями общества не владеет.

- Тропко Леонид Александрович- Исполняющий обязанности заместителя главы администрации Ненецкого автономного округа. Акциями общества не владеет.

В 2006г. произошли изменения в составе совета директоров ОАО «Ненецкая нефтяная компания». Прекратили свои полномочия Шубаев Радж Пинхасович, Баринов Алексей Викторович, Норко Игорь Евгеньевич, Золоев Игорь Татарканович, Ястребов Георгий Георгиевич.

В 2006 г. состоялись следующие заседания Совета директоров Общества:

Дата	№ Протокола
20.01.2006	Протокол №4
04.03.2006	Протокол №5
10.10.2006	Протокол №5а
18.10.2006	Протокол №6
30.10.2006	Протокол №7
13.11.2006	Протокол №8
20.11.2006	Протокол №9

Исполнительный орган Общества

Распоряжением Управления государственного имущества Ненецкого автономного округа от 2 октября 2006 года № 130 «О назначении Генерального директора ОАО «Ненецкая нефтяная компания» Брунич Н.Г. назначен на должность Генерального директора Общества.

### **III. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В РАМКАХ СРП «ХАРЬЯГА» в 2006 г.**

В 2006 году начался новый этап в деятельности Ненецкой нефтяной компании, отправным пунктом которой можно считать прекращение процедуры банкротства, урегулирование судебных споров и подписание мирового соглашения с основными контрагентами.

После соответствующего решения учредителей и смены руководства компании, в Москве начало функционировать Представительство ОАО «Ненецкая нефтяная компания» в результате чего, в полном объеме было восстановлено участие представителей ННК в следующих управленческих и рабочих структурах, созданных для реализации Харьягинского проекта:

1. Управляющий комитет и технические подкомитеты, которые, в соответствии с Договором о совместной разработке Харьягинского месторождения, вырабатывают общую позицию со- инвесторов по

основным направлениям развития и реализации проекта и осуществляют подготовку соответствующих предложений для государственных органов.

2. Функционирующие по Соглашению о разделе продукции (СРП) Объединенный Комитет, подкомитет по финансам и нефтяным операциям и тендерный подкомитет, в которых специалисты ННК выступают в качестве экспертов Администрации Ненецкого автономного округа.

В целом, работа в вышеперечисленных структурах сводилась к решению следующих основных задач:

- анализ выполнения Оператором (Тоталь) текущей программы буровых работ (оценка производительности добывающих скважин, причины обводнения и т.п.);
- подготовка программы работ (бурение, капитальный ремонт скважин, обустройство месторождения) на 2007 год;
- оптимизация затрат по проекту и внесение соответствующих предложений в бюджет на 2007 год;
- оказание содействия Оператору в подготовке Плана разработки (Приложение 1) и Технологической схемы в интересах обеспечения эффективной реализации 3-й и последующих очередей разработки Харьягинского месторождения;
- отстаивание интересов российских производителей и поставщиков оборудования, а также подрядчиков, работающих или имеющих опыт работы в НАО, для привлечения их на конкурсной основе к выполнению отдельных работ по проекту.

Кроме того, в 2006 году в рамках совместной работы с Оператором значительное внимание уделялось улучшению процедуры взаимодействия, которое в силу известных объективных причин фактически было утрачено.

Цель данной работы заключалась в обеспечении представителям ННК своевременного и максимально возможного доступа к разрабатываемой Тоталь информации технического (геология, геофизика), экономического и финансового характера.

## ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ХАРЬЯГА СРП.

### Добыча нефти в 2006 году

Период	Количество нефти, добытой в отчетном периоде		Объем нефти, доставленной в пункт раздела, МТ	Цена нефти (FOB пункт раздела) в отчетном периоде, долл\МТ	Стоимость нефти, доставленной в пункт раздела, долл. США
	Всего	Исключая нефть роялти			
А	1	2	3	4	5
1 квартал	189,216.21	177,863.24	177,679.10	404.848	71,933,028
2 квартал	200,115.13	188,108.22	192,035.00	459.635	88,266,007
3 квартал	240,258.65	225,843.13	223,146.83	468.581	104,562,365
4 квартал	265,202.07	249,289.95	245,043.53	394.176	96,590,278
Итого за год	894,792.06	841,104.54	837,904.46	431.256	361,351,678
Итого с начала добычи нефти	4,739,779.77	4,455,392.98	4,421,374.91	258.808	1,144,288,103

### Расчет нефти роялти за 2006 год

Период	Количество нефти, добытой в отчетном периоде, МТ	Ставка роялти, %	Количество нефти роялти, МТ	Расчетная цена нефти (FOB – пункт раздела), дол. США/МТ	Стоимость нефти роялти, долл. США	Стоимость нефти роялти, подлежащая взносу в бюджет, долл. США	Стоимость нефти роялти, подлежащая взносу в бюджет, руб.
	Всего						
1	2	3	4	5	6	7	8
1 квартал	189,216.21	6%	11,353.00	364.335	4,136,295.26	4,136,295.26	114,300,728.70
2 квартал	200,115.13	6%	12,006.90	418.774	5,028,177.54	5,028,177.54	135,699,449.81
3 квартал	240,258.65	6%	14,415.50	433.098	6,243,324.22	6,243,324.22	167,511,510.48
4 квартал	265,202.07	6%	15,912.10	361.482	5,751,937.73	5,751,937.73	152,757,086.26
С начала года	894,792.06	6%	53,586.52	394.128	21,159,734.75	21,159,734.75	570,268,775.25
С начала добычи нефти	4,739,779.77	6%	284,386.79	234.733	66,755,098.51	66,755,098.51	1,891,478,146.25

### Раздел прибыльной продукции за 2006 год

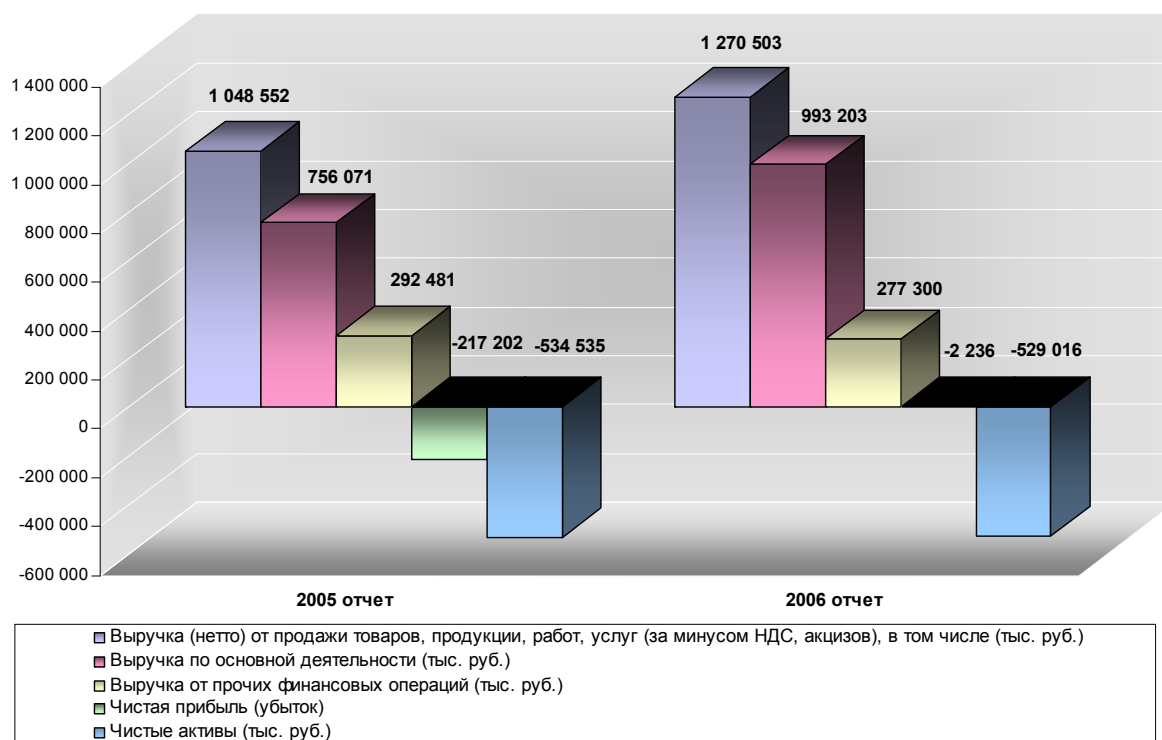
Период, квартал	Количество нефти, добытой в отчетном периоде, МТ	Объем нефти роялти, МТ	Объем сырой нефти возмещения затрат, МТ	Объем прибыльной продукции, МТ	Расчетная цена нефти, долл. МТ	ВНР И, %	Доля прибыльной нефти инвестора			Доля прибыльной нефти государства		
							Доля инвестора, %	Объем доли инвестора, МТ	Стоимость доли Инвестора, МТ	Доля государства, %	Объем доли государства, МТ	Стоимость доли государства, тыс. долл.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	189,216.21	11,353.00	102,798.26	74,880.84	404.848	<0%	52,3%	39,162.68	15,854,931.86	47,7%	35,718.16	14,460,124.42
2	200,115.13	12,006.90	64,283.95	127,751.05	459.635	<0%	52,3%	66,813.80	30,709,960.76	47,7%	60,937.25	28,008,893.47
3	240,258.65	14,415.50	65,138.20	158,008.63	468.581	<0%	52,3%	82,638.51	38,722,836.84	47,7%	75,370.12	35,317,004.16
4	265,202.07	15,912.10	88,515.15	156,528.38	394.176	<0%	52,3%	81,864.34	32,268,958.92	47,7%	74,664.04	29,430,771.33
За год	894,792.06	53,586.52	320,735.56	517,168.90	434.634	<0%	52,3%	270,479.33	117,556,688.38	47,7%	246,689.56	107,217,094.38
С начала работы	4,739,779.77	284,386.79	3,904,203.56	517,168.90	258.808	<0%	52,3%	270,479.33	117,556,688.38	47,7%	246,689.56	107,217,094.38

#### IV. ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «НЕНЕЦКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ» ЗА 2006 ГОД

По итогам 2006 года выручка ОАО «Ненецкая нефтяная компания» от продажи товаров, продукции, услуг с учетом поступлений по договорам купли-продажи товаров за минусом налога на добавленную стоимость и акцизов составила 1 270 503 тыс. руб.

Основные показатели эффективности деятельности Общества за 2005-2006 гг.

№№ ПП	Наименование	2005 отчет	2006 отчет
1	2	3	4
1.	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов), в том числе (тыс. руб.)	1 048 552	1 270 503
1.1.	Выручка по основной деятельности (тыс. руб.)	756 071	993 203
1.2.	Выручка от прочих финансовых операций (тыс. руб.)	292 481	277 300
2.	Чистая прибыль (убыток)	-217 202	-2 236
3.	Чистые активы (тыс. руб.)	-534 535	-529 016



Отклонение выручки, полученной по итогу 2006 года по сравнению с 2005 годом (+221 951) тыс. рублей связано с увеличением объема добычи сырой нефти Оператором проекта «Харьяга СРП» и соответствующим увеличением объема продаж сырой нефти в соответствующей ОАО «ННК» десяти-процентной доли участия Общества в проекте. Выручка по основной деятельности составила 993 203 тыс. рублей.

По итогам работы за 2006 год ОАО «Ненецкая нефтяная компания» убыток компании составил 2 236 тыс. рублей. Убытки Общества связаны с задолженностью Общества перед партнерами ОАО «ННК» по проекту - компаниями «Тоталь разведка разработка Россия» и «Норск Гидро Свериге А.Б.». По данным бухгалтерского баланса на 31 декабря 2006 года убытки Общества по сравнению с предыдущим отчетным периодом сокращены на 214 966 тыс. рублей.

Чистые активы, по сравнению с 2005 годом возросли на 5 519 тысяч рублей и составили (-529 016) тысяч рублей. Увеличение чистых активов связано с выполнением финансовых операций по уменьшению кредиторской задолженности Общества и снижением величины партнерского долга по проекту «Харьяга СРП» по сравнению с началом отчетного периода.

## **V. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА В 2006 ГОДУ**

### **1. Производственные риски**

Производственные риски Общества 2006 году были связаны с участием в проекте «Харьяга СРП» в качестве соинвестора проекта. Оператором этого проекта – компанией Тоталь разведка разработка Россия ведутся работы по обустройству Харьягинского нефтяного месторождения, добычи сырой нефти и ее реализации за рубежом, а также контролю выполнения работ по поставочным и сервисным контрактам.

Данные риски, прежде всего связаны с технологическими особенностями нефтяной деятельности и возможным возникновением ущерба при проведении подрядчиками буровых работ, строительства и ремонта производственных сооружений и оборудования, добычи и транспортировки нефти, оказания услуг при ликвидации аварий на нефтегазовых объектах и прочее.

В 2006 году в ходе исполнения Оператором проекта «Харьяга СРП» могли быть реализован производственный риск, связанный с отзывом лицензии по Харьягинскому месторождению, которое является объектом деятельности Общества. Росприроднадзором была проведена проверка деятельности

Оператора, связанная с корректировкой выполнения лицензионного соглашения. Никаких критических замечаний к разработке месторождения в ходе этой проверки выявлено не было. МПР и Росприроднадзор уже неоднократно заявляли, что считают неудовлетворительной разработку Харьягинского месторождения французской компанией Total. В мае 2006г. Минприроды выразило обеспокоенность отсутствием у компании «Тоталь Разведка Разработка Россия» – оператора проекта «Харьяга СРП» плана мер по устранению ранее выявленных нарушений при разработке Харьягинского месторождения.

По данным МПР, между базовыми проектными документами по разработке Харьягинского месторождения и фактической деятельностью "Тоталь РРР" до сих пор существуют значительные расхождения. Росприроднадзор завершил плановую проверку выполнения требований природоохранного законодательства французским акционерным обществом «Тоталь Разведка разработка Россия» при разработке 2 и 3 объектов Харьягинского месторождения. В ходе проверки инспекторы Росприроднадзора установили, что компания осуществляет выборочную отработку объекта 3 Харьягинского месторождения. Из предусмотренных проектом десяти добывающих скважин фактически пробурена и эксплуатируется лишь одна скважина. На объекте 2 проектные показатели по бурению добывающих скважин также выполнены не в полном объеме. При этом показатели по бурению нагнетательных скважин не выполнены на обоих объектах. Кроме того, Оператор не выполнил рекомендации Центральной комиссии по разработке в части, касающейся закачки излишков газа в пласт. По итогам 2005 года более 60% добываемого газа было сожжено.

Общество выразило также свою обеспокоенность фактом существенного отклонения фактических уровней добычи нефти от проектных при разработке Харьягинского месторождения Оператором проекта.

Гражданская ответственность и имущество при проведении опасных работ были застрахованы Оператором проекта «Харьяга СРП».

## 2. Инвестиционные риски

В 2006 году Общество осуществляло инвестиционную деятельность исключительно по проекту «Харьяга СРП» в рамках своей 10-ти процентной доли за счет своих партнеров по проекту – компаний «Тоталь разведка разработка Россия» и «Норск Гидро Свериге А.Б.» на условиях Libor + 4% годовых. Задолженность Общества перед партнерами по проекту была сокращена в отчетном периоде с 410 729 222 тыс. рублей до 125 897 760 тыс. рублей.

### 3. Финансовые риски

В 2006 году Обществом был получен кредит в размере 10 миллионов долларов США от компании Central Energy AG. Основными рисками, которым была подвержена деятельность Общества в отчетном периоде были срыв сроков погашения данной задолженности, а также изменение процентной ставки по данному кредиту. Устранение влияния этих рисков проводилось гибкой корректировкой финансовой программы Общества.

Снижению влияния финансовых рисков в значительной степени призвана стратегия Общества, направленная на расширение сферы его деятельности.

### 4. Коммерческие риски

В 2006 году остаток кредиторской задолженности Общества по поставщикам и подрядчикам составил 657 220 тысяч рублей. Дебиторская задолженность составила 27 882 тысячи рублей. Коммерческие риски связаны с возможным неисполнением сторонами своих договорных обязательств, применением к Обществу штрафных санкций.

В целях снижения коммерческих рисков Общества проводилась тщательная правовая проработка договоров, отдельные обязательства обеспечивались авансированием средств.

### 5. Информация о претензионно-исковой работе Общества

В 2006 году претензионно-исковая работа Обществом не проводилась. Все обязательства Общества перед кредиторами после завершения процедуры о несостоятельности и банкротстве полностью погашены в 2006 году и оформлены мировыми соглашениями между сторонами.

## VI. ВАРИАНТЫ РАЗВИТИЯ СИТУАЦИИ В СРП И ПЕРСПЕКТИВЫ УЧАСТИЯ ОАО «Ненецкая нефтяная компания»

Потенциально возможно развитие ситуации в СРП по одному из следующих трех направлений:

- **Радикальный сценарий:** В феврале 2005 года Госдума обратилась в Счетную палату с предложением провести в 2005 году аудит СРП Сахалин - 2 и Харьяга. Остается напомнить законодателям о данном поручении, и попросить их проконтролировать. Имеющиеся фактические данные могут стать реальным инструментом для прекращения работы СРП.
- **Конструктивный сценарий:** Оператор проекта и инвесторы уже осведомлены о деятельности нового руководства ННК в части, касающейся анализа предыдущей деятельности СРП. В сложившейся ситуации представляется возможным компромисс, который с одной стороны должен обеспечить передачу значительной части (70%) подрядных работ на структуры, предлагаемые ННК с одновременным включением ННК в процесс реализации добываемой нефти, с другой стороны, должен увеличить эффективность процесса для Государства и ННК.
- **Нулевой сценарий:** В случае невозможности реализации ни одного из выше представленных сценариев ННК имеет право обратиться к соинвесторам с предложением выкупить ее долю по справедливой рыночной цене, а в случае их отказа реализовать свое право на открытом рынке.

В то же время, ход ведущихся в настоящее время с представителями TotalElf и Norsk Hydro переговоров позволяет рассчитывать на то, что отношения нового руководства ННК с со-инвесторами будут строиться на *конструктивной* основе. По крайней мере, стремление иностранных партнеров к поиску компромисса не вызывает сомнений. Более того, есть основания говорить о том, что уже в ближайшее время будут предприняты конкретные шаги (см. следующий пункт) в направлении повышения заинтересованности участия ННК в проекте.

### **Преимущества и потенциальные возможности ННК в НАО**

Главным преимуществом ННК является государственный статус компании, что обеспечивает прозрачность и понятность механизмов управления и принятия решений.

Благодаря этому она также может получить функции оператора по реализации федеральных и региональных программ (например, Программа переоценки запасов нефти на основе принятых международных стандартов).

## Новые проекты в НЛО

Для получения прав на геологическое изучение новых участков недр и последующей разработки месторождений на территории Ненецкого автономного округа ННК направила заявки на участие в объявленных Министерством природных ресурсов соответствующих конкурсных процедурах. Для этих целей номинировано ОАО «Северо-западная нефтяная компания», являющееся 100% дочерней компанией ННК.

Вместе с тем, на данный момент судьба объявленных на декабрь 2005 года конкурсов не известна. Они отложены без соответствующих объявлений о сроках. В значительной степени их проведение зависит от оперативности принятия закона о недрах, Специалистами компании проведен анализ опубликованного Перечня объектов, включающего 12 участков недр на территории НАО, предлагаемых для геологического изучения за счет недропользователей, с целью определения наиболее перспективных участков. Из их числа особый интерес представляют следующие:

- *Северо-Лаявожский* (С-3 - 3,617 Д-1 - 2,689 млн. т. S - 13,916 кв.км)
- *Лыдушор-Шорсандивейский* (Д-1 - 20,31 -S - 528,6 кв.км)

Кроме того, перспективными могут считаться такие месторождения-спутники, такие как *Западно-Тораяейское, Западно-Лабоганское* и некоторые другие. Они могут представлять интерес в случае получения лицензий на основные крупные месторождения.

Как представляется, ННК не следует заявляться на все 12 участков, поскольку снижается вероятность получения лицензий на наиболее перспективные участки. А в случае же получения лицензий на заведомо неперспективные участки, компания примет на себя обязательства по реализации объявленных программ с соответствующими издержками.

Следует также понимать, что участие в конкурсах в любом случае приведет к невозвратным расходам в сумме 120 тысяч долларов США. Существенной выглядит и сумма банковской гарантии на весь пакет месторождений - примерно 3 миллиарда рублей. Обращение к подрядным организациям с предложением участия во всех конкурсах ведет к возникновению репутационных рисков.

### Месторождения на шельфе Баренцева моря

Специалисты компании обращают внимание на два потенциально перспективных месторождения, расположенных на *шельфе Баренцева моря*:

- *Паханческое месторождение*. Его геологическое изучение которого велось компанией «Печораморнефть». Совладельцами компании-

оператора являются финская «Нэсте», «Арктикморнефтегаз», «Севморнефтегеофизика», а также Администрация НАО, которой принадлежит пять процентов долевого участия. Лицензия на геологоразведку месторождения закончилась в июле 2005 и в настоящее время работы на нем не ведутся. Между тем, к данному месторождению активный интерес проявляли некоторые канадские фирмы, а также ЛУКойл, что косвенно свидетельствует о перспективности месторождения. В этой связи предлагается, используя административный ресурс, обратиться в правительство с просьбой продлить лицензию, и в случае положительного ответа выкупить до 88% акций, оставив 12% российским участникам в интересах использования их технического потенциала для дальнейшей работы на месторождении.

- **Константиновское** - по решению учредителей ННК подана заявка на участие в конкурсе на получение лицензии на геологическое изучение данного участка недр.

### **Проекты в прилегающих регионах**

**Мезеньская синеклиза** - расположен в Архангельской области. Предварительный анализ геологических изысканий на данном участке показал наличие отчетливо выраженных нефтяных ловушек, что свидетельствует о реальной его перспективности. На этом основании предлагается возобновить проведение дальнейших работ по поиску залежей нефти. Структурно данный проект будет осуществляться компанией «Северо-Западная геологоразведка» с последующим включением в ее состав дочернего предприятия ННК. Общий объем финансирования, с учетом оплаты уже произведенных геологических изысканий, составит около 250 миллионов рублей.

### **Инвестиционные механизмы**

- Использование прибылей будущих периодов для реализации текущих проектов на основе долгосрочных договоренностей с партнерами по СРП.
- Работа с инвестиционными институтами по привлечению внешнего финансирования для разработки новых месторождений.
- Привлечение экологически чувствительных инвесторов, в том числе в рамках международных программ, к реализации проектов, основанных на последних достижениях науки в области охраны окружающей среды.

Генеральный директор  
Главный бухгалтер

Брунич Н.Г.  
Крестьянова Л.А.